

行业圆桌会议

印尼能源行业的未来： 保护和创造可持续的行业价值

dss⁺

Protect. Transform. Sustain.

会后报告：

概述

2024年10月2日，雅加达威斯汀酒店召开一次圆桌会议。会议汇集了印尼电力行业的关键决策者，共同探讨在实现脱碳、数字化、去中心化和放松管制等新目标的背景下，风险管理在转型过程中扮演的关键角色。



风险管理的重要性

PT PLN (Persero) 公司风险管理总监 Pak Suroso Isnandar 在主旨演讲中强调，在当前背景下，有效的风险管理是印尼电力行业规划未来、保护价值和为实现重要目标而做好准备的关键机制。他强调识别和量化风险并做好降低风险的准备工作至关重要。本次会议探讨的部分关键风险包括：

脱碳

目前，印尼国家电力公司 PLN 承担了一项艰巨任务，即**新增 100GW 发电容量**并将输电网的覆盖范围扩张 **7 万公里以上**。然而，电网的扩张伴随着重大的环境责任。目前，电力行业每年排放约 **3.2 亿吨二氧化碳**。如果不采取战略干预措施，该行业的排放量将增长至 **10 亿吨**，从而影响全球气候稳定并引发真正的气候危机。

在不进行约束的情况下，大量的碳排放可能会扰乱海洋环流，从而影响全球生态系统和人民生计。

数字化与去中心化

智能电网转型和能源系统去中心化正在重塑电力行业的格局。随着新技术的涌现，运营风险也变得越发复杂。因此，为了推动创新并确保可靠的电力供应，实施健全的风险管理框架变得日益重要。利益相关者认识到在数字化转型过程中，必须具备灵活性和远见卓识，才能有效应对不可预见的挑战。

放松管制

随着能源市场管制的放松，了解和管理相关风险变得至关重要。利益相关者必须确保能源解决方案价格合理、供应充足且为消费者接受。企业主动进行风险评估并制定缓解措施，才能应对放松管制造成的复杂挑战。

在讨论过程中，与会者强调，许多重大事故就是由一系列看似微不足道的疏忽引发的。**近期的苏门答腊岛停电事件**就是一个典型案例。案例表明，即使制定了最全面的计划，但执行不到位也可能导致严重后果。事件给我们的启示是，企业必须进行细致的运营风险评估，制定健全的风险缓解战略并在企业内部建设安全文化。

采用双速模式保护价值

为应对当前的复杂形势并确保获得投资，此次会议介绍了一个旨在提高运营韧性和效率的**双速模式**。

模式 1：加强遗留基础设施的管理

此模式强调必须尽快管理现有电力基础设施，因为随着电力基础设施的分散化和多样化，以及电力供应需求和可靠性要求的不断提升，现有基础设施的负荷已超出其初始设计预期。此外，与会者还探讨了基础设施现代化升级过程中面临的挑战。其中的一个关键问题是如何在有效管理现有资产的同时，帮助员工掌握使用新技术所需的技能。为降低相关风险，企业可在技能培训的同时进行技术适应，以弥合传统实践与未来需求之间的差距。

企业可通过建立企业文化和培养技能人才来满足业界对遗留基础设施的新期望，从而增强运营韧性、确保产出和绩效稳定，并减少潜在干扰的影响。

模式 2：确保获得投资、高效执行

该模式强调，必须确保获得投资并营造一个有利于项目高效执行的环境。企业可通过将健全的风险管理框架整合至新项目资金部署的整个环节中，从而识别潜在风险并做好应对风险的准备工作。这样做的企业将可以更好地控制风险，并确保新能源资本项目的投资组合达到预期回报。

与会者一致认为，培养持续改进文化至关重要，其中保障安全、效率和减少浪费是重中之重。积极主动地改进文化对于保持卓越的运营绩效至关重要。

印尼温室气体排放报告揭示的碳排放现状

随后，与会者探讨了印尼温室气体排放（GHG）报告揭示的碳排放现状以及必须解决的挑战，以加强排放管理。Tuv Nord 印尼公司的 Pak Satrio S. Prilianto 分享了他在 2024 年第一季度完成 2023 年首轮 GHG 报告认证的经验和见解。

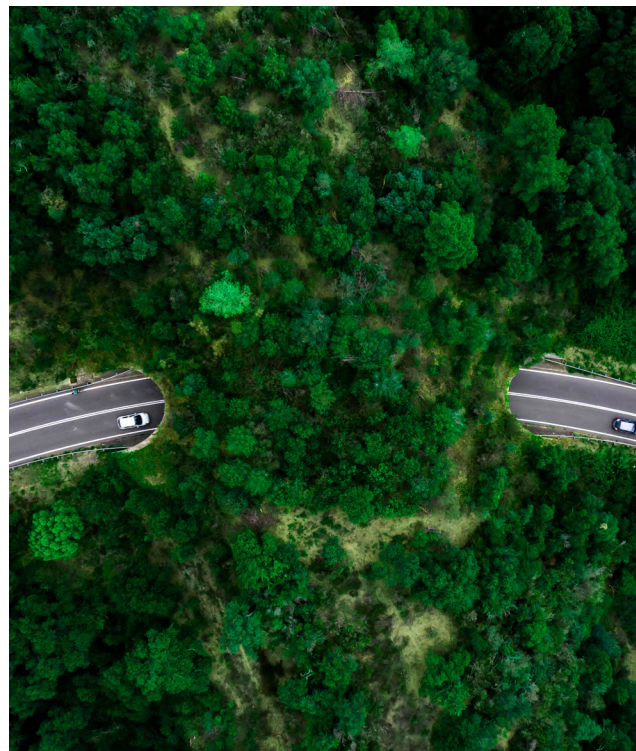
碳经济价值（NEK）和碳定价

尽管目前已存在碳定价机制，但它们并未充分发挥作用，这妨碍了有效减排措施的落地。与会者指出，必须建立更加健全的监管框架，以使 GHG 报告更具合规性和透明度。

碳排放权交易体系（ETS）

例如，PTBA 公司的印尼温室气体减排认证（SPEI）过程凸显了建立健全碳市场的复杂性。利益相关者同意，为了有效量化减排量，必须设定明确的排放上限，同时还应将征收碳税作为补充手段，以加强问责制。

此次会议达成了明确共识：必须进行重大改进，推动印尼碳市场变得更加成熟。关键改进措施包括将碳市场的覆盖范围从电力部门扩展至其他行业，以确保各行各业采用全面的排放管理措施。



在电力行业创造价值

与会者讨论了电力行业的价值创造战略，他们提出采用一种综合解决方案，以整合以下多维因素：



获得投资

当今的投资者在评估投资机会时会考虑多种因素。他们通常根据潜在商业回报率来评估投资机会，但也越来越关注潜在风险。

投资者在制定投资决策时，会考量企业在信息披露和报告中的合规性，以及企业是否采用了合乎道德的商业实践。为吸引可持续投资，企业有责任满足投资者期望，并将透明度作为其战略基石。



卓越运营

通过升级**管理系统、控制措施和流程**，同时培养新的互补技能，企业已经奠定了业务**保障**的基础。在此基础上，企业应进一步关注如何利用系统**创造**新的价值，深入审视如何在整个价值链中降低成本、缩短停机时间、以更少的资源实现更多举措，或为客户提供更优质的服务。在不断变化的行业格局中，这将为企业带来探索新价值的机遇。



创新实践

要实现**能源转型**，必须实施能够充分利用新技术并将其变现的新型商业模式。此外，公司还可对组织结构进行创新，以同时管理三大风险：安全风险、预测和提升绩效方面的风险，以及 ESG 目标和相关投资项目不透明的风险。

数字化技能是建立风险管理能力的基础。企业应采用新型运营结构来协调和整合**企业风险管理和可持续运营风险管理**，以应对威胁到企业绩效的紧急情况和危机。

将风险管理融入运营过程中

与会者重点探讨了将风险管理融入日常运营的必要性，其中关键点包括：



投资者见解

了解外国投资者面临的障碍对营造有利的投资环境至关重要。监管一致性和审批流程简化等问题会对投资决策产生重大影响，因此利益相关者必须携手合作，这样才能创造更友好的投资环境。



监管挑战

在快速变化的监管环境下，电力项目面临着巨大的波动风险。与会者强调，必须进行有效研发并制定明确的许可流程，以降低项目执行的复杂性。

例如，从 PLN EPI 的天然气项目中可以看出，监管政策不明确可能给企业带来挑战，这表明必须简化监管框架，从而在不影响合规性的情况下推动创新。

碳捕集、利用与封存（CCUS）技术在印尼的应用

最后，与会者积极探讨了一项重要的减排技术——**碳捕集、利用与封存（CCUS）技术**。Pak Dicky Edwin Hindarto 和 pak TATA SUTARDI（工程学士、工程硕士、博士）就 CCUS 技术和其他关键创新技术在印尼的应用现状分享了见解。

独特机遇

印尼多样化的地理特征（包括众多火山）为 CCUS 技术的部署提供了重要机遇。利益相关者探讨了利用印尼丰富的地理资源来开发可持续能源解决方案，以助力实现全球气候目标的可能性。

二氧化碳管理方案

与会者探讨了有效捕集、运输和注入二氧化碳的各种方法，并认为在 CCUS 战略实施过程中，二氧化碳注入环节的**风险最大**。这一关键环节涉及复杂的地质评估和工程挑战，因此利益相关者必须重点关注该领域的研发工作。他们必须共同开发创新解决方案，以解决这些技术问题。

经济影响

CCUS 技术的普及可能对印尼产生深远影响，使该国有机会实现能源组合的多样化，并为全球减排工作做出贡献。最后，与会者还讨论了必须开发出一种兼顾环境可持续性和经济可行性的解决方案。

结束语

圆桌会议强调，企业迫切需要采用创新的商业模式，以适应快速变化的电力行业市场环境。利益相关者可通过培养合作文化、拥抱新技术和实施有效的风险管理战略，来共同应对未来挑战并为可持续能源未来做出贡献。我们希望将来能与合作伙伴和行业领袖继续探讨交流、分享最佳实践，共同加速能源转型。



关于 dss+

dss+ 作为一家领先的运营管理咨询服务提供商，以拯救生命和创造可持续发展的未来为宗旨。

dss+ 有着多年的咨询经验，勇于创新，以满足客户不断变化的需求。我们帮助企业建立组织和人员能力，管理风险，实现可持续发展和 ESG 目标，并更负责地运营。

dss+ 凭借深厚的行业和管理专业知识以及多元化的团队，通过将企业发展与可持续发展目标紧密结合，不断开发符合中国市场需求的解决方案，提供包括企业运营风险管理、卓越运营管理、创新与研发、环保以及数字化等解决方案，帮助合作伙伴实现一流的安全业绩和卓越的可持续运营。

更多信息请访问网站 www.consultdss.com

dss+
Protect. Transform. Sustain.



更多关于 dss+ 解决方案, 欢迎联系我们

021 5068 2805
info.cn@consultdss.com
www.consultdss.com

