

案例研究

特种化学公司

全球

私募股权

特种化学品企业的转型之路： 实现零伤亡目标



背景

客户是一家全球领先的特种化学品公司，员工超过 3,800 人，致力于开发创新解决方案，以应对复杂的保护挑战，服务于多个行业，包括人类健康与营养、家居与个人护理、涂料和木材保等。

挑战

由于过去五年内发生了多次与工作相关的致命事故，dss+ 被聘请协助该公司提升其安全管理系统，减少严重伤害和死亡（SIF）的风险。

dss+ 解决方案

为了应对这些挑战，dss+ 进行了全面评估，重点关注文化、领导力和管理系统，为未来的改进奠定基础。项目持续了 15 个月，期间实施了以下关键举措：

- dss+ 为超过 210 位领导和 270 多名员工提供了培训课程，引入了四个领导力支柱来指导安全改进：
 - 操作纪律
 - 基础设施和机械完整性
 - 变更管理（人员变动）
 - 严重伤害和死亡（SIF）预防

在此过程中，还建立了多个工作流：

- 成立了项目管理办公室（PMO）以监督进展；
- 制定了与组织目标一致的 EHS 愿景和战略；
- 识别并实施了快速可实现的改进机会，包括主动报告高风险情况、日常安全观察，并建立了定期验证 SIF 关键控制和风险识别的流程。

这一结构化、阶段性的方法增强了领导力，并为提升所有站点的安全绩效提供了清晰的路线图。



目标

评估现有的安全管理体系，培训领导者和员工，并制定明确的路线图，以减少严重伤害和死亡（SIF）的风险。



咨询

- SIF 解决方案；
- 培训与现场辅导。



结果

- 在 24 个月内实现零死亡事故；
- 安全愿景融入公司核心原则。

dss+

Protect. Transform. Sustain.



了解更多

更多关于 dss+ 解决方案，欢迎联系我们

021 5068 2805
info.cn@consultdss.com
www.consultdss.com

