

矿业的长期价值创造

挑战

一家全球采矿公司在剥离出一个价值 300 亿美元的新部门的过程中，希望对传统的生产系统进行升级改造，以使其适应新业务，为此他们需要寻求专业帮助。升级后的生产系统将具备充分的灵活性，帮助公司创造更大价值并减少风险，这与基于合规的自上而下式传统管理体系形成鲜明对比。

然而，重新设计系统意味着要对公司进行大幅改造。生产系统的各个方面都需要修改——从整体的管理模型框架设计到评估流程和治理，再到文档结构的管理以及合规性和风险管理。新生产系统将引入正式确立的管理理念原则，还将对操作系统进行全面设计，以将这些原则融入组织，从而推动绩效提升与长期的价值创造。

dss+ 方案

在第一阶段工作中，dss+ 对公司的生产系统开展了全面评估和重新设计。我们对全球 200 多名客户进行了采访，并将结果与同行公司的表现进行比较，从而评估当前系统的有效性。之后我们与公司各部门开展焦点访谈，将其业务与新生产系统的目标和愿景保持一致。

评估阶段完成后，dss+ 团队开展了第二阶段的工作，提出修改生产系统和实施路线图的具体建议。



所有方面的修改都是为了促进公司创造长期价值，并提升关键风险的管理能力。其中包括通过一个谨慎的变革管理项目融入“思维方式原则”、绩效提升措施，以及一个推动长期价值创造和加强合规的框架。



目标

评估、重新设计并实施新生产系统。



咨询

生产系统 / 运营模式、企业风险管理、SIF、卓越运营咨询



影响

在整个公司全面实施新生产系统的目标包括实现息税折旧摊销前利润增加 10 亿美元以上、改善资产完整性、改善安全以及关键风险管理能力

dss+

Protect. Transform. Sustain.



更多关于 dss+ 解决方案, 欢迎联系我们

021 5068 2805
info.cn@consultdss.com
www.consultdss.com

