



World Utilities Congress

dss⁺

2024 年 9 月 16 日至 18 日 | 阿联酋阿布扎比

2024 年世界公用事业大会重点内容

会议后记

第三届世界公用事业大会在阿布扎比举行，共吸引全球 180 多位行业领袖、创新者和政策制定者参加。与会嘉宾围绕“**保障未来公用事业的安全性和可持续性**”这一主题，探讨了电力和公用事业行业的关键挑战与机遇，重点聚焦可持续发展、风险管理以及韧性等议题。



Mathieu Leduc
dss⁺ 欧洲行业与实践总监



Ramez Haddadin
dss⁺ 卓越运营首席顾问

与会嘉宾围绕颠覆性创新与前沿见解展开讨论，探索塑造电力和公用事业行业的未来趋势。此次大会为行业领袖搭建了沟通桥梁，探讨了脱碳的作用及其进展，并提出了推动公用事业可再生能源转型的解决方案。电力和水资源已成为日常必需品，但电力和公用事业行业正面临着诸多迫切挑战。在我们探讨日益复杂且不断变化的行业格局时，必须直面这些挑战，以推动建设一个有韧性且可持续的未来。

以下是我们从大会中总结出的**四个战略要点**和**技术要点**。

战略要点：

1.

可再生能源转型与净零排放承诺

本次大会的焦点之一是全球能源转型，尤其是阿联酋雄心勃勃的可再生能源转型目标。阿联酋能源与基础设施部长苏海勒阁下简述了该国对扩大清洁能源产能的承诺，目前清洁能源占该国能源结构的 27.8%，计划到 2030 年提升至 30% 以上。为实现这一目标，阿联酋投入了大量资金，建设了 Mohammed bin Rashid Al Maktoum 光伏公园，旨在到 2030 年实现 5000MW 装机容量，同时积极推进电网现代化建设。

大会指出，电力和公用事业行业领导者需加强跨行业协作并推动创新，以实现 COP28 期间设定的全球可再生能源产能与能效目标。具体措施包括采用智能电网技术和可持续水资源管理实践，构建具有韧性的能源生态系统，以使阿联酋成为全球能源转型的领导者¹。



电力和公用事业行业领导者需加强跨行业协作并推动创新，以实现 COP28 期间设定的全球可再生能源产能与能效目标。



各国需加强水资源保护国际合作，尤其是在能源需求持续增长的背景下。

2.

全球水安全与技术创新

水安全是世界许多地区面临的最紧迫问题之一，也是大会的焦点议题。大会上，主要行业代表指出，各国要加强水资源保护国际合作，尤其在当今能源需求持续增长的背景下。

要降低水生产成本和提高资源利用效率，就必须开发海水淡化技术（如反渗透技术）。这些创新技术对缓解水资源短缺问题、应对公用事业行业面临的更广泛的可持续性挑战而言至关重要。

¹ <https://www.sustainabilitymenews.com/technology/world-utilities-congress-2024-fostering-innovation-for-sustainable-development-of-water-electricity-sectors>

3.

运营风险管理变革刻不容缓

dss+ 分享大量的研究成果，重点探讨了“电力和公用事业行业高层领导者是否有必要迅速推动关键运营风险管理变革”。dss+ 强调，在可再生能源转型和脱碳化的推动下，当前企业的转型速度过快，导致行业风险增加，并给企业及其员工带来了全新挑战。尽管企业领导者正在努力优化运营，但其风险意识仍有所欠缺，尤其对严重伤亡事故（SIFs）风险的认识不足，这削弱了外界对企业有效管理运营风险及保持竞争力的信心。建议企业领导者将制定安全风险预防策略和建立健全的风险管理文化列为优先事项，并认识到运营风险管理也应成为董事会会议的核心议题。

提升企业领导者和管理人员技能并对其进行再培训不仅有助于提高企业运营安全，还能帮助企业在动荡的市场格局下持续赢得利益相关者的信任。

为成功启动转型，dss+ 推荐电力和公用事业企业重点关注以下四大领域：

- 发现紧迫问题
- 明确企业的转型需求
- 评估现有支持性措施和企业能力
- 确定成功要素

2023 年 dss+ 电力和公用事业安全文化与领导力调查报告



dss+ 布莱德利曲线™ 相对文化强度指数差值

数字创新对于推动价值创造和可持续发展至关重要，但数字技术应用面临着诸多挑战。

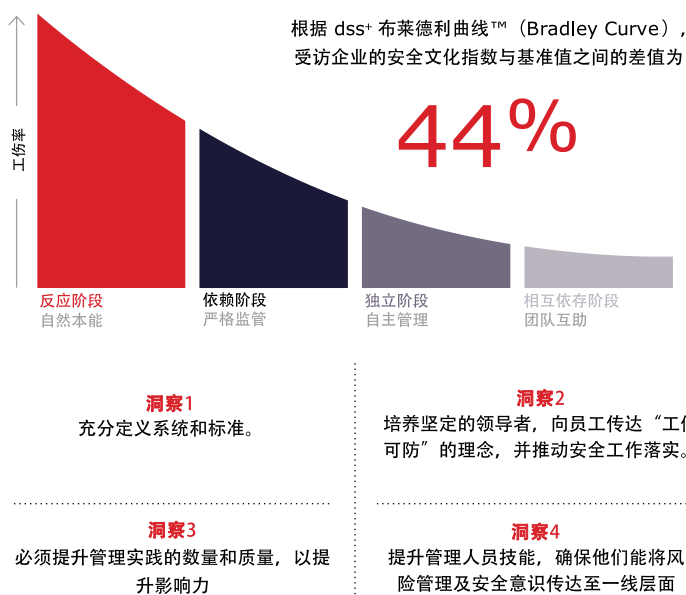
4.

数字资产管理与文化转型

dss+ 的第二个演讲主题为“数字资产管理：文化转型是影响力量最大化的关键”，演讲重点阐述了数字技术在电力和公用事业行业中的重要作用。数字创新对于推动价值创造和可持续发展至关重要，但数字技术的应用面临诸多挑战，例如在基础设施和能力尚未完善的情况下仓促引入复杂的解决方案、无法利用数字技术有效解决实际运营问题，以及难以找到合适的技术合作伙伴等。此外，许多公用事业企业的数据科学和分析技能不足且存在思维方式和文化障碍，导致其无法改变原有工作方式并适应新的工作方式，从而导致文化转型推迟。

充分发挥数字技术的价值，必须推动关键领域的**思维方式转变和文化转型**：

- 数字技术使用：**企业领导者应在日常工作中积极运用数字工具和技术，并向员工持续传达这些技术的战略意义和优势。
- 数字能力建设：**明确并培养所需的数字能力，以便充分发挥新技术的作用。
- 融入数字流程：**建立能够支持和强化数字技术和数据驱动决策落地的组织架构、流程和系统。
- 增强理解与信念：**使员工清楚认识到数字技术的重要性及其对工作流程和成果的影响。



dss+ 为您服务

dss+ 是一家全球顶尖的可持续运营管理咨询公司，旨在助力领先企业保护、变革和维持其关键要素（如员工、资产、社区、业务绩效、竞争力以及可持续性）。我们以拯救生命、创造更可持续的未来为使命，并以推动实现使命而自豪。

- dss+ 与全球领先的电力和公用事业企业合作，包括可再生能源和非可再生能源发电企业，以及输配电企业、水、废弃物管理企业及天然气企业，旨在助其保护人员与环境、提高成本效率并推动运营转型。
- dss+ 战略咨询团队与电力和公用事业企业合作，共同推动可持续绩效提升，确保运营安全、可靠且经济高效。我们深知电力和公用事业行业是现代社会的基石，并致力于帮助企业开发可持续的解决方案。

联系我们，开启转型之旅！

关于 dss+

dss+ 作为一家领先的运营管理咨询服务提供商，以拯救生命和创造可持续发展的未来为宗旨。

dss+ 有着多年的咨询经验，勇于创新，以满足客户不断变化的需求。我们帮助企业建立组织和人员能力，管理风险，实现可持续发展和 ESG 目标，并更负责地运营。

dss+ 凭借深厚的行业和管理专业知识以及多元化的团队，通过将企业发展与可持续发展目标紧密结合，不断开发符合中国市场需求的解决方案，提供包括企业运营风险管理、卓越运营管理、创新与研发、环保以及数字化等解决方案，帮助合作伙伴实现一流的安全业绩和卓越的可持续运营。

更多信息请访问网站 www.consultdss.com

dss+
Protect. Transform. Sustain.



更多关于 dss+ 解决方案, 欢迎联系我们

021 5068 2805
info.cn@consultdss.com
www.consultdss.com

