

## 案例研究

综合能源企业

中东

能源、石油和天然气

# 资产完整性 能源价值链过程安全转型

项目包含 3 个阶段，本文是**第 1 阶段：企业过程安全管理 (PSM) 评估**

## 背景

这家领先的综合油气企业是海湾阿拉伯国家合作委员会 (GCC) 的成员之一，其运营业务遍布行业上下游，涵盖天然气加工、化工、分销和物流等环节。企业近期启动了一项计划，旨在通过对包括 HSE 在内的各部门进行标准化、精简化和实践优化，以实现企业整体职能的转型和强化。

## 挑战

在发生一起重大过程安全事故后，企业力求重新定义其在整个油气价值链中提供过程安全风险保障的职能，并计划借鉴领先的行业经验，建立起一套符合企业实情的运营模式。

## 解决方案

dss+ 在整条能源价值链中实施企业过程安全评估，以确定可改进的领域。评估内容涵盖保障过程安全的诸多重要方面，包括治理结构、绩效管理、领导力、专业能力以及与其他利益相关者和系统之间的交互。dss+ 邀请企业高层领导参与交流，以了解不同领导者职能，以及领导层如何通过以身作则引领企业文化。dss+ 通过与运营企业进行的小组座谈会和深入调查，获取可用于改善过程安全的反馈。

dss+ 通过对标同行的过程安全管理，为企业量身定制了一套可持续的过程安全转型路线图，以改善其过程安全管理和风险管理。



“项目帮助我们了解企业的资产完整性与过程安全 (AIPS) 水平，以及与全球最优秀的 AIPS 管理之间的差距。其成果将有助于挽救生命，并为后代造福。”

——能源与油气企业的集团高管



## 目标

企业 PSM 评估



## 咨询

运营风险管理咨询



## 结果

提出了**超过 30 条**关于过程安全与风险管理的优先事项和措施。

绘制 AIPS 转型与改进路线图。

从以下 4 方面评估企业的过程安全管理成熟度：

- PSM 模型与标准；
- PSM 领导力与治理；
- 绩效评估与审查；
- PSM 专业能力、保障和过程变更管理 (MOC-P)。



更多关于 dss+ 解决方案，欢迎联系我们

021 5068 2805  
info.cn@consultdss.com  
www.consultdss.com



# dss+

Protect. Transform. Sustain.