

案例研究

全球综合能源公司

中东

能源、石油和天然气

资产完整性 能源价值链过程安全转型



项目分为三个阶段。本文为**第3阶段：企业过程安全管理（PSM）框架的实施。**

背景

客户是能源油气行业的一家全球领先企业，其运营业务遍布行业上下游，涵盖天然气加工、化工、分销和物流等环节。在 dss+ 为其制定了适应具体目标的过程安全框架后，公司准备实施这一框架。

挑战

公司委托 dss+ 助其做好实施前的准备工作、完善公司标准、支持公司治理并将相关要求逐层传达至各运营公司，从而确保 PSM 框架切实落地并发挥成效。

dss+ 解决方案

为加速过程安全转型，dss+ 动员客户及其运营公司的工作组积极参与，确定了 10 大重点领域：

- PSM 领导力与文化
- PSM 治理
- PSM 关键职位、能力开发和转型管理（MOC）人员
- 风险管理
- 过程安全信息
- 承包商管理
- 事故调查
- PSM 审计
- 沟通与转型管理
- 资本项目与工程

dss+ 对公司进行了转型管理（MOC）审查，以助其构建过程安全职能部门。同时，dss+ 还制定了卓越的过程安全能力提升计划，以支持公司各层级人员（从公司高管到操作员和技术人员）提升过程安全能力。dss+ 还开发了新标准和实施工具，以确保过程安全框架达到预期效果。



目标

企业过程安全管理（PSM）框架实施



咨询

运营风险管理咨询



结果

- PSM 框架已在整个公司及其能源价值链中落地
- 开发出 55 项可交付成果并移交给相关托管部门
- 各部门共制定 10 多项实施计划，将 PSM 融入业务流程
- 制定 20 多项过程安全能力提升计划
- 开发数字仪表盘，以追踪第 2&3 阶段的落实情况

“此次过程安全转型促使公司将过程安全资产完整性（AIPS）纳入高管议程。现在，我们能够用统一的语言探讨 AIPS 议题。”

—— 能源、油气公司的企业高管



更多关于 dss+ 解决方案，欢迎联系我们

021 5068 2805
info.cn@consultdss.com
www.consultdss.com



dss+

Protect. Transform. Sustain.