

## 案例研究

全球综合能源公司

中东

能源、石油和天然气

# 资产完整性 能源价值链过程安全转型

项目分为三个阶段。本文为**第 2 阶段：企业过程安全管理 (PSM) 框架开发**。

## 背景

客户是一家全球领先的油气行业公司，其运营业务遍布行业上下游，涵盖天然气加工、化工、分销和物流等环节。dss+ 在对该公司开展企业过程安全和风险管理评估后，为其制定了一份为期多年的过程安全转型路线图。

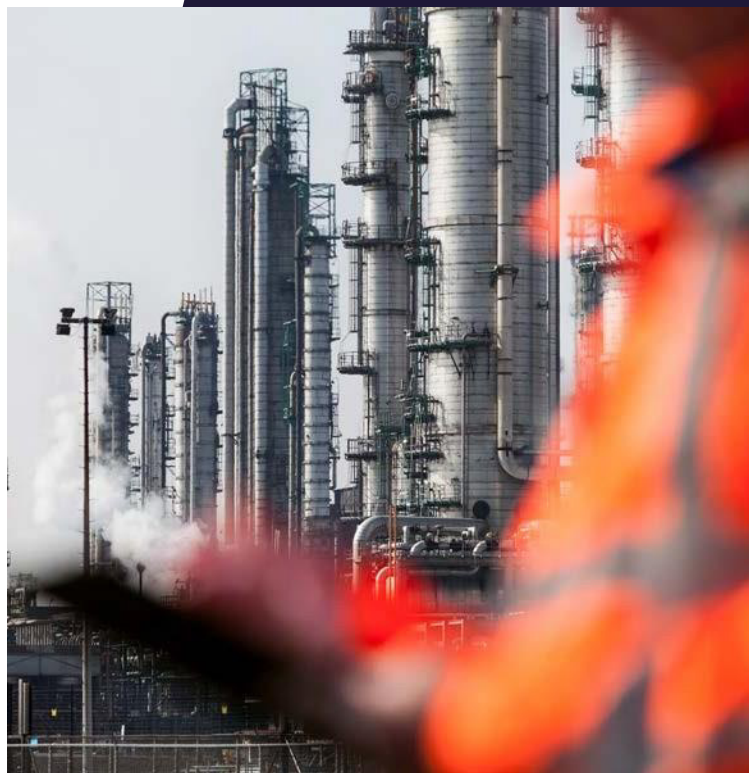
## 挑战

在开展企业过程安全评估后，dss+ 认为其需要建立一套统一的过程安全框架，以规范相关用语，并加强其对卓越过程安全管理的承诺和重视。

## dss+ 解决方案

dss+ 与根据全球基准和公司的具体情况，为其定制了一套全面、稳健、适应具体目标的 PSM 框架。dss+ 将公司与 **18 家一流油气公司**和 **3 家国际机构**对标，并通过一个联合工作组积极动员企业各部门和运营公司代表，以确保他们支持并推动框架的落地。

dss+ 促使公司高级管理层及其运营公司的董事会加强对过程安全审查的意识，从而提升了其过程安全管理水平。具体而言，dss+ 对其超过 **12 家**运营子公司开展了**过程安全成熟度审查**，并采用基于风险的方案确定具体改进措施。dss+ 帮助这些运营子公司了解其当前的过程安全成熟度并制定具体的行动计划，以解决发现的问题。



## 目标

PSM 框架开发



## 咨询

运营风险管理



## 结果

- dss+ 根据公司的具体情况和预期，开发了一套统一且符合具体目标的 PSM 框架。
- dss+ 制定了针对性关联行动计划，以促进 PSM 框架的落地，推动安全绩效的提升。

“此次过程安全转型促使公司将过程安全资产完整性 (AIPS) 纳入高管议程。现在，我们都了解了 AIPS 的重要性。”

—— 能源、油气公司的企业高管

# dss+

Protect. Transform. Sustain.



更多关于 dss+ 解决方案, 欢迎联系我们

021 5068 2805  
info.cn@consultdss.com  
www.consultdss.com

